

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Корпоративный университет РЖД»

Зам.

СОГЛАСОВАНО
Начальник Департамента
управления персоналом
ОАО «РЖД»

УТВЕРЖДАЮ
Директор
АНО ДПО «Корпоративный
университет РЖД»


С.Ю.Саратов
«05» октября 2020 г.


Р.В.Баскин
«05» октября 2020 г.

СОГЛАСОВАНО
Начальник Центра
по координации управления рисками
и построению системы внутреннего
контроля ОАО «РЖД»

О.А.Гладышева
«05» октября 2020 г.

Программа повышения квалификации
«Система управления рисками и внутреннего
контроля ОАО «РЖД»

1. Цель реализации программы

Программа направлена на формирование системных знаний руководителей об актуальном процессе управления рисками в ОАО «РЖД» с целью повышения эффективности работы компании.

В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» в рамках программы развивается следующая профессиональная (далее ПК) компетенция:

- умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15).

В соответствии с решением, закрепленным протоколом заседания правления ОАО «РЖД» № 25 от 13.05.2019 г., утверждено Положение о модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД». В рамках программы повышения квалификации «Система управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД» развиваются следующие корпоративные компетенции:

- ответственность за результат;
- стратегическое мышление/ системное мышление.

2. Планируемые результаты обучения

По результатам прохождения программы повышения квалификации «Система управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД» слушатели приобретут:

- знание основных понятий, терминов и определений, используемых в сфере управления рисками;
- знание основных стандартов и других ключевых регламентирующих документов в области управления рисками и внутреннего контроля;
- знание нормативно-методических документов ОАО «РЖД» в сфере управления рисками и внутреннего контроля;
- знание основных участников системы управления рисками и внутреннего контроля (далее СУРиВК), и их полномочий;
- знание основных элементов СУРиВК: ее целей, задач, принципов и ограничений;
- понимание участников СУРиВК и их полномочий;

- понимание программы развития СУРиВК в ОАО «РЖД»;
- понимание процесса управления рисками, реализуемого в ОАО «РЖД»;
- понимание концепции риск-аппетита;
- понимание особенностей принятия решений с учетом риска;
- умение формирования отчетности по рискам;
- умение применять на практике методы идентификации, анализа и оценки рисков.

3. Содержание программы

Учебный план

Категория слушателей: руководители стратегического, тактического и операционного уровней управления по Модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД».

Нормативный срок освоения программы: 23 академических часа.

Продолжительность обучения по программе: в соответствии с согласованным календарным учебным графиком.

Форма обучения: очно-заочная, с отрывом от работы, с использованием электронного обучения.

№ п/п	Наименование учебного раздела	Всего, ак. час	В том числе				Проме- жуточ- ная аттеста- ция
			электрон. обучение	лекции, тренинги, семинары, деловые игры, консульта- ции		стажиров- ки, практи- ческая, самостоя- тельная работа	
				дист.	ауд.		
1	Управление рисками	3	3				тестиро- вание
2	Построение системы управления рисками и внутреннего контроля и организация процесса управления рисками в ОАО «РЖД»	19			19		
Итоговая аттестация		1	тестирование				
Итого часов по программе		23	3		19		

Виды учебных занятий и учебных работ: тренинг-семинар, предусматривающий использование интерактивной презентации, анализ практических ситуаций, игровые упражнения, решение бизнес-кейсов, работу в подгруппах; самостоятельное освоение учебного материала, в том числе с использованием электронного обучения.

Рабочая программа

Приложение 1. Рабочая программа учебного раздела «Управление рисками» программы повышения квалификации «Система управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД».

Приложение 2. Рабочая программа учебного раздела «Построение системы управления рисками и внутреннего контроля и организация процесса управления рисками в ОАО «РЖД» программы повышения квалификации «Система управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД».

4. Календарный учебный график

Календарный учебный график согласовывается с заказчиком дополнительно.

5. Формы аттестации, оценочные материалы и иные компоненты

После завершения учебного раздела «Управление рисками» предусмотрена промежуточная аттестация в форме тестирования. Вопросы и процедура тестирования представлены в Приложении 3.

По окончании всей программы повышения квалификации «Система управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД» предусмотрена итоговая аттестация в форме тестирования, затрагивающего все учебные разделы программы. Процедура проведения и примерный перечень вопросов итоговой аттестации представлены в Приложении 4.

6. Организационно-педагогические условия

6.1. Материально-технические условия реализации программы

Оборудование, материалы и принадлежности, необходимые для реализации обучения по программе:

- компьютер с ОС не ниже Windows 7;
- колонки для компьютера;
- проектор и экран для проектора (альтернатива – мультимедийная доска / плазменная панель);
- столы, стулья (по количеству слушателей и для преподавателя);
- флипчарты;
- блокноты для флипчарта;

- бумага А4;
- маркеры для флипчарта;
- разноцветные стикеры (бумага с клеевым краем);
- канцелярские товары;
- бейджи (на каждого слушателя с указанием ФИО).

6.2. Учебно-методическое обеспечение программы

Для реализации обучения в рамках учебного раздела «Управление рисками» используются:

- методические материалы для самостоятельного изучения слушателями в заочном формате.

Для реализации обучения в рамках учебного раздела «Построение системы управления рисками и внутреннего контроля и организация процесса управления рисками в ОАО «РЖД» используются:

- методические и раздаточные материалы для слушателей (по количеству слушателей) для работы в очном (аудиторном) формате;
- методические материалы преподавателя.

Отраслевые и нормативные документы

Отраслевые и нормативные документы, регламентирующие деятельность ОАО «РЖД»

1. Методические рекомендации по управлению рисками и внутреннему контролю, утвержденные распоряжением ОАО «РЖД» от 30.07.2019 № 1645/р.
2. Методические рекомендации по определению приемлемой величины рисков (риск-аппетита), утвержденные решением совета директоров ОАО «РЖД» (протокол совета директоров ОАО «РЖД» от 26.02.2020, протокол №13), введены в действие распоряжением ОАО «РЖД» от 06.04.2020 №777/р.
3. Политика по управлению рисками и внутреннему контролю, утвержденная решением совета директоров ОАО «РЖД» 27.05.2019 (протокол №17), введена в действие распоряжением от 18.06.2019 № 1223/р.
4. Регламент взаимодействия в процессе управления рисками и подготовки отчетности, утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 30.07.2019 № 1636/р.

Иные отраслевые и нормативные документы

1. ISO 31000-2018. Risk management — Guidelines, IDT.
2. ГОСТ 33433 – 2015: Безопасность функциональная. Управление рисками на железнодорожном транспорте.
3. ГОСТ Р 51901.7-2017: Менеджмент риска. Руководство по внедрению ИСО 31000.
4. ГОСТ Р ИСО 31000-2010: Менеджмент риска. Принципы и руководство.
5. ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010-2011: Менеджмент риска. Методы оценки рисков.
6. Институт внутренних аудиторов. Заявление о позиции «Роль внутреннего аудита в управлении рисками организации» (The Role of Internal Auditing in Enterprise Risk Management);
7. Институт внутренних аудиторов. Заявление о позиции «Три линии защиты в эффективном управлении рисками и внутреннем контроле» (The Three Lines of Defense in Effective Risk Management and Control);
8. Институт внутренних аудиторов. Практическое руководство «Координация деятельности по управлению рисками и осуществлению проверок» (Coordinating Risk Management and Assurance).
9. Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO) ERM Управление рисками организаций. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности. 2017 г.
10. Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO) IC Внутренний контроль. Интегрированная модель. 2013 г.
11. Национальный стандарт РФ ГОСТ 51901.11-2005: Менеджмент риска. Исследование опасности и работоспособности. Прикладное руководство.
12. Федерация европейских ассоциаций риск-менеджеров (FERMA), Стандарты управления рисками 2002 г.

Список рекомендуемой литературы

1. Белов П. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. – М.: Издательство Юрайт, 2019.
2. Гиротра К., Нетесин С. Оптимальная бизнес-модель. Четыре инструмента управления рисками. – М.: Альпина Паблишер, 2017.
3. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов. – М.: Инфра-М, 2018.

4. Деминг У.Э. Выход из кризиса. Новая парадигма управления людьми, системами и процессами. – М.: Альпина Паблишер, 2019.
5. Друкер П. Эффективный руководитель. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2018.
6. Талеб Н. Одураченные случайностью. О скрытой роли шанса в бизнесе и в жизни. – М.: Манн, Иванов и Фербер.
7. Филатов А., Егорова Е. Управление рисками, аудит и внутренний контроль. – М.: Издательские решения, 2015.
8. Фирсова О. Управление рисками организации. – Орел: Межрегиональная Академия безопасности и выживания (МАБИБ), 2014.

6.3. Требования к профессорско-преподавательскому составу:

К преподаванию привлекаются лица с высшим образованием, соответствующие требованиям раздела «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования» Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, утвержденного Приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 11 января 2011 г. №1н.

6.4. Особенности реализации программы

Программа «Система управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД» реализуется в очном (аудиторном) формате в соответствии с представленной Рабочей программой.

Не менее чем за две недели до начала основной части курса слушателям назначаются материалы для самостоятельного изучения в виде глоссария ключевых терминов и понятий, используемых в учебном разделе «Построение системы управления рисками и внутреннего контроля и организация процесса управления рисками в ОАО «РЖД».

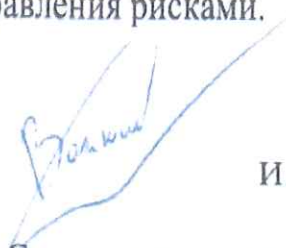
7. Составители программы

Рабочая группа авторов:

- Жданова Е.В., главный методист Центра перспективных методов управления АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»;

– Соболев Д.О., эксперт в области управления рисками.

Заместитель начальника Центра
перспективных методов управления



И.А.Ванюшин

Программа повышения квалификации «Система управления рисками и внутреннего контроля ОАО «РЖД» рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Корпоративного университета РЖД и рекомендована к использованию в образовательном процессе. Протокол заседания учебно-методической комиссии № 38 от 24 июля 2020 года.

Заместитель директора
по научно-методической работе



А.В.Шобанов