

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Корпоративный университет РЖД»

УТВЕРЖДАЮ

Директор

АНО ДПО «Корпоративный
университет РЖД»



Р.В.Баскин
_____ 2021 г.

**Программа повышения квалификации
«Аудиты системы менеджмента безопасности движения»**

1. Цель реализации программы

Программа направлена на повышение профессионального уровня специалистов и руководителей в рамках имеющейся квалификации, необходимой для проведения аудитов в системах менеджмента безопасности движения в организациях холдинга «РЖД».

Программа разработана в соответствии с квалификационными характеристиками должностей руководителей, специалистов и других служащих ОАО «РЖД», утвержденными распоряжением ОАО «РЖД» от 31 мая 2017 г. № 1041р.

В соответствии с профессиональным стандартом «Внутренний аудитор», утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 24 июня 2015 г. N 398н., в рамках программы развивается следующая трудовая функция:

- проведение внутренней аудиторской проверки самостоятельно или в составе группы (В/01.7).

В соответствии с решением, закрепленным протоколом заседания правления ОАО «РЖД» № 25 от 13.05.2019 г., утверждено Положение о модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД». В рамках программы повышения квалификации «Аудиты в системе менеджмента безопасности движения» развиваются следующие корпоративные компетенции:

- ответственность за результат;
- аналитическое мышление / системное мышление.

2. Планируемые результаты обучения

По результатам прохождения программы слушатели приобретут:

- знание роли и места аудитов в системе менеджмента безопасности движения;
- знание основных законодательных и нормативных правовых актов, относящиеся к областям аудита;
- знание о программах и планах проведения аудитов, рабочих документах аудитора, правилах регистрации несоответствий, порядке формирования плана корректирующих и предупреждающих действий;
- знание о компетенциях аудиторов и методах их оценки и развития;
- понимание технологий планирования, организации и проведения аудитов процессов и систем менеджмента безопасности движения.

3. Содержание программы

Учебный план

Категория слушателей: специалисты и руководители операционного и тактического уровня аппарата ревизоров по безопасности движения поездов холдинга «РЖД»; специалисты и руководители операционного и тактического уровня холдинга «РЖД», занимающиеся анализом и менеджментом в области управления движения поездов; специалисты и руководители операционного и тактического уровня холдинга «РЖД», входящие в состав групп внутреннего аудита подразделений железнодорожного транспорта; специалисты холдинга «РЖД», осуществляющие сопровождение процесса внутреннего аудита подразделений железнодорожного транспорта.

Нормативный срок освоения программы: 16 академических часов.

Продолжительность обучения по программе: в соответствии с согласованным календарным учебным графиком.

Форма обучения: заочная, с отрывом от работы, с применением дистанционных образовательных технологий (далее ДОТ) и электронного обучения.

№ п/п	Наименование учебных разделов	Всего, ак. час	В том числе			Проме- жуточ- ная аттеста- ция
			электрон. обучение	лекции, тренинги, семинары, деловые игры, консульта- ции, в т.ч. с приме- нием ДОТ	стажиров- ки, практи- ческая, самостоя- тельная работа	
1	Бизнес-потребность использования аудита в системе менеджмента	2				Тести- рование

	безопасности движения					
2	Термины и определения	1				Тестирование
3	Принципы аудита – как основная движущая сила	1				Тестирование
4	Алгоритм аудита	1				Тестирование
5	Планирование аудита. Управление программой	4				Тестирование
6	Проведение аудита	2				Тестирование
7	Анализ результатов аудита	3				Тестирование
8	Компетентность и оценка аудитора	1,5				Тестирование
Итоговая аттестация		0,5	тестирование			
Итого часов по программе		16	15,5			

Виды учебных занятий и учебных работ: самостоятельное освоение учебного материала с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Рабочая программа

№ п/п	Наименование учебных разделов и подразделов	Всего, ак.час	В том числе			Проме- жуточ- ная аттеста- ция
			электрон. обучение	лекции, тренинги, семинары, деловые игры, консульта- ции, в т.ч. с приме- нением ДОТ	стажиров- ки, практи- ческая, самостоя- тельная работа	
1	Бизнес-потребность использования аудита в системе менеджмента безопасности движения	2				Тести- рование
1.1	Система управления рисками и внутренний контроль	0,5				
1.2	Ограничения СУРиВК	0,5				
1.3	Модель «Трёх линий защиты»	0,5				
1.4	Роль и место аудитов в системе управления рисками и внутреннего контроля	0,5				
1.5	Взаимосвязь аудита и СМБД. Виды аудитов	0,5				
1.6	Нормативные документы,	0,5				

	регламентирующие проведение аудита в системе менеджмента безопасности движения					
2	Термины и определения	1				Тести- рование
3	Принципы аудита – как основная движущая сила	1				Тести- рование
4	Алгоритм аудита	1				Тести- рование
5	Планирование аудита. Управление программой	4				Тести- рование
5.1	Формирование аудиторской группы	0,5				
5.2	Определение целей, области и критериев аудита	1				
5.3	Разработка программы аудита на уровне организации	1				
5.4	Подход, основанный на рисках	0,5				
5.5	Выбор методов аудита	0,5				
5.6	Критерии для проверки программы аудита: риски, ресурсы, процедуры	0,5				
6	Проведение аудита	2				Тести- рование
6.1	Подготовка к	1				

	проведению аудита					Тести- рование
6.2	Проведение аудита	1				
7	Анализ результатов аудита	3				
7.1	Ранжирование несоответствий	1				
7.2	Выявление причин несоответствий	1				
7.3	Методы разработки плана корректирующих и предупреждающих действий	1				Тести- рование
8	Компетентность и оценка аудитора	1,5				
8.1	Личные качества	0,25				
8.2	Знания и навыки	0,5				
8.3	Методы оценки аудиторов	0,5				
Итоговая аттестация		0,5	Тестирование			
Итого часов по программе		16	15,5			

4. Календарный учебный график

Календарный учебный график согласовывается с заказчиком дополнительно.

5. Формы аттестации, оценочные материалы и иные компоненты

После завершения каждого учебного раздела предусмотрена промежуточная аттестация в форме тестирования.

По окончании всей программы повышения квалификации «Аудиты системы менеджмента безопасности движения» предусмотрена итоговая аттестация в форме тестирования, затрагивающего все учебные тематические блоки программы. Вопросы для проведения итоговой аттестации представлены в Приложении 1.

6. Организационно-педагогические условия

6.1. Материально-технические условия реализации программы

Для прохождения обучения с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения применяется учебный портал Корпоративного университета РЖД (<https://lk.curzd.ru/>). Для входа в личные кабинеты на учебном портале Корпоративного университета РЖД слушатель получает уникальные логины и пароли.

Для успешного обучения с использованием электронного обучения и электронных образовательных технологий в Корпоративном университете ОАО «РЖД» обучающимся необходимо соблюдать определенные технические требования к компьютеру слушателей и Интернет-соединению:

- скорость соединения рекомендуется не менее 5 Мбит/с;
- операционная система Windows (7 и выше) или Mac OS (OS X 10.8 Mountain Lion и выше);
- процессор с частотой не менее 2 ГГц Core 2 DUO;
- оперативная память не менее 2 ГБ.

Для просмотра электронных образовательных ресурсов необходимо входить в личный кабинет на портале Корпоративного университета РЖД через:

- браузер Internet Explorer версии 10 и выше;
- Safari (I-Pad).

Дополнительные материально-технические условия и ресурсы оговариваются с заказчиком.

6.2. Учебно-методическое обеспечение программы

Для реализации обучения используются:

- методическое пособие для слушателей «Правила работы с электронными курсами» (в электронном формате);
- интерактивная инструкция (симуляция работы с Личным кабинетом) для слушателей Корпоративного университета РЖД.

Отраслевые и нормативные документы

1. ГОСТ Р ИСО 19011: 2012 «Руководящие указания по аудиту систем менеджмента».
2. Документы в области процессного управления. Утверждены распоряжением ОАО «РЖД» от 27 ноября 2017 г. № 2426р.
3. Методика внедрения процессной модели управления и вовлечения персонала в ее реализацию. Утверждена распоряжением ОАО «РЖД» от 16 апреля 2016 г. № 669р.
4. Руководство по системе менеджмента безопасности движения в холдинге «РЖД». Утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 30 сентября 2016 г. № 2045р с изменениями и дополнениями, утвержденными распоряжением ОАО «РЖД» от 26.12.2018 № 2791/р.
5. Стратегия обеспечения гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса в холдинге «РЖД». Утверждена распоряжением ОАО «РЖД» от 8 декабря 2015 г. № 2855р.
6. Стандарт ОАО «РЖД». СТО РЖД 05.514.1-2014. Аудиты в системе менеджмента безопасности движения ОАО «РЖД». Основные положения. Утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 26 сентября 2014 г. № 2369р.
7. Стандарт ОАО «РЖД». СТО РЖД 1.02.514.3 - 2014. Аудиты в системе менеджмента безопасности движения ОАО «РЖД». Требования, предъявляемые к аудиторам. Утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 23 декабря 2014 г. № 3078р.
8. Стандарты ОАО «РЖД» «Методы и инструменты улучшений». Утверждены распоряжением ОАО «РЖД» от 2 июня 2009 г. № 1150р.
9. СТО РЖД 02.040-2011 «Показатели процессов, влияющих на безопасность движения». Утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 21 сентября 2011 г. № 2068р.
10. Типовые требования к системе менеджмента безопасности движения в ОАО «РЖД». Утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 15 апреля 2015 г. № 983р.
11. Система управления качеством ОАО «РЖД». Аудиты системы и процессов. Основные положения. Утверждена распоряжением ОАО «РЖД» от 19 августа 2020 г. №1764р.

12. Методика организации и проведения аудита системы управления качеством в ОАО «РЖД». Утверждена распоряжением ОАО «РЖД» от 10 декабря 2019 г. № 2801/р.

Электронные ресурсы

1. Электронно-библиотечная система ALPINA DIGITAL – электронная библиотека <https://curzd.alpinadigital.ru/>.

7. Составители программы

Рабочая группа АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»:

- Савченко П.В., начальник Центра обучения технологиям трансформации бизнеса;
- Климова Е.Ю., канд. экон. наук, главный методист Центра обучения технологиям трансформации бизнеса;
- Сезер Н.А., ведущий методист Центра обучения технологиям трансформации бизнеса.

Начальник Центра обучения
технологиям трансформации бизнеса



П.В. Савченко

Программа повышения квалификации «Аудиты системы менеджмента безопасности движения» рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Корпоративного университета РЖД и рекомендована к использованию в образовательном процессе. Протокол заседания учебно-методической комиссии № 32 от 02.07.2021 года.

Заместитель директора
по научно-методической работе



А.В. Шобанов

ЕАСД ОАО "РЖД"

Распечатано: 19.07.2021, 09:19:23, Баскин Р.В.

Вид документа: Прочее

Название:

Программа повышения квалификации «Аудиты системы менеджмента безопасности движения»

Тех. номер РК: 68726905

Виза редактора: нет

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Маршрут:

Подразделение	Ф.И.О. согласующего	Дата согласования	Согласование	Дата замечания	Текст замечания	Ф.И.О. доверенного лица в ЕАСД
ОАО "РЖД"	Шайдуллин Шевкет Нургалиевич	09.07.2021	Согласовано без замечаний			Карпенко Ирина Александровна
ЦКАДР	Додолина Елена Валерьевна	14.07.2021	Согласовано без замечаний			Додолина Елена Валерьевна
ЦКАДР	Савина Мария Александровна	14.07.2021	Согласовано без замечаний			Савина Мария Александровна