

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Корпоративный университет РЖД»

УТВЕРЖДАЮ

Директор АНО ДПО «Корпоративный
университет РЖД»



Р.В.Баскин

2023 г.

**Программа повышения квалификации
«Управление издержками»**

1. Цель реализации программы

Освоение слушателями теоретических знаний в области управления издержками и ознакомление с методами принятия управленческих решений по оптимизации издержек.

В соответствии с решением, закрепленным протоколом заседания правления ОАО «РЖД» № 25 от 13.05.2019 г., утверждено Положение о модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД». В рамках программы повышения квалификации «Управление издержками» развиваются следующие корпоративные компетенции:

- системное мышление.

В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования 38.03.02 Менеджмент у слушателей качественно изменяются следующие универсальные компетенции:

- способность осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-2).

2. Планируемые результаты обучения

По результатам прохождения программы повышения квалификации «Управление издержками» у слушателей должны быть сформированы:

- знание основ управления издержками;
- знание видов затрат, их классификации, методов расчета себестоимости и инструментария маржинального анализа;
- знание инструментов контроля и оптимизации издержек на предприятии;
- понимание места и роли управления издержками в процессе повышения финансовой эффективности бизнеса.

3. Содержание программы:

Учебный план

Категории слушателей: руководители тактического и операционного уровней управления по Модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД».

Нормативный срок освоения программы: 16 академических часов.

Продолжительность обучения по программе: в соответствии с

согласованным календарным учебным графиком.

Форма обучения: заочная, с применением электронного обучения.

№ п/п	Наименование учебных разделов	Всего, ак.час.	В том числе				Проме- жуточ- ная аттеста- ция
			электрон. обучение	лекции, тренинги, семинары, индивид. консульта- ции		стажиров- ки, практи- ческая, самостоя- тельная работа	
				дист.	ауд.		
1	Классификация затрат	4	4				
2	Управление себестоимос- тью продукции/ услуги	5,5	5,5				
3	Маржиналь- ный анализ	6	6				
Итоговая аттестация		0,5	тестирование				
Итого часов по программе		16	15,5				

Виды учебных занятий и учебных работ: самостоятельное освоение учебного материала с использованием электронного обучения.

Рабочая программа

№ п/п	Наименование учебных разделов и подразделов	Всего, ак. час.	В том числе			Проме- жуточ- ная аттеста- ция
			электрон. обучение	лекции, тренинги, семинары, индивид. консульта- ции	стажиров- ки, практи- ческая, самостоя- тельная работа	

1.	Классификация затрат	4	4				
1.1.	Основные понятия	2	2				
1.2.	Классификация затрат	2	2				
2.	Управление себестоимостью продукции/услуги	5,5	5,5				
2.1.	Понятие «себестоимость»	2,5	2,5				
2.2.	Себестоимость как объект управленческого учета	3	3				
3.	Маржинальный анализ	6	6				
3.1.	Система калькуляции себестоимости по переменным затратам и система калькуляции себестоимости с полным распределением затрат	2	2				
3.2.	Маржинальная прибыль	2	2				
3.3.	Анализ «затраты—	2	2				

	объем— прибыль» (CVP-анализ)						
Итоговая аттестация	0,5	тестирование					
Итого часов по программе	16	15,5					

4. Календарный учебный график

Календарный учебный график согласовывается с заказчиком дополнительно.

5. Формы аттестации, оценочные материалы и иные компоненты

По окончании программы повышения квалификации «Управление издержками» предусмотрена итоговая аттестация в форме тестирования, затрагивающего темы всех учебных разделов.

Итоговая аттестация может проводиться без формирования итоговой аттестационной комиссии.

Вопросы для проведения итоговой аттестации представлены в Приложении 1.

6. Организационно-педагогические условия

6.1. Материально-технические условия реализации программы

Для прохождения обучения с применением электронного обучения применяется портал Корпоративного университета (www.lk.curzd.ru) и система дистанционного обучения университета.

Для успешного обучения с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в Корпоративном университете РЖД обучающимся необходимо соблюдать определенные требования к программному обеспечению персонального компьютера:

Технические требования к компьютеру слушателей:

- операционная система Windows (7 и выше) или Mac OS (OS X 10.8 Mountain Lion и выше);
- процессор с частотой не менее 2 ГГц Core 2 DUO;
- оперативная память не менее 2 ГБ;

Технические требования к Интернет-соединению:

- скорость соединения рекомендуется не менее 5 Мбит/с.

Для просмотра электронных образовательных ресурсов необходимо входить в личный кабинет на портале Корпоративного университета РЖД через браузеры Chrome 56 и выше, Firefox 56 и выше, Opera 44 и выше.

6.2. Учебно-методическое обеспечение программы

Для реализации обучения в рамках каждого учебного раздела используются:

- интерактивная инструкция (симуляция работы с Личным кабинетом) для слушателей Корпоративного университета РЖД;
- методическое пособие для слушателей «Правила работы с электронными курсами» (в электронном формате).

Список рекомендуемой литературы:

1. Адизес И. Идеальный руководитель. Почему им нельзя стать и что из этого следует. – М.: Альпина Паблишер, 2017.
2. Адизес И. Развитие лидеров. Как понять свой стиль управления и эффективно общаться с носителями иных стилей. – М.: Альпина Паблишер, 2017.
3. Ветлужских Е. Мотивация и оплата труда. Инструменты. Методики. Практика. – М.: Альпина Паблишер, 2017.
4. Деминг У. Э. Выход из кризиса. Новая парадигма управления людьми, системами и процессами. – М.: Альпина Паблишер, 2017.
5. Дерби Э. Психология управления изменениями: Семь главных правил. – М.: Альпина Паблишер, 2020.
6. Имаи М. Гемба кайдзен: Путь к снижению затрат и повышению качества. – М.: Альпина Паблишер, 2017
7. Коллектив авторов HBR. Управление изменениями. – М.: Альпина Паблишер, 2022.
8. Линчевский Э. Управленческое общение. Все так просто, все так сложно. Ситуации, проблемы, рекомендации. – М.: Альпина Паблишер, 2018.
9. Расиел М. Метод McKinsey. Использование техник ведущих стратегических консультантов для решения личных и деловых задач. – М.:

Альпина Паблишер, 2014.

7. Составители программы

Рабочая группа АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»:

- Булавкин И.А., заместитель начальника Центра информационных технологий по дистанционному обучению;
- Киреева Е.И., главный методист Центра информационных технологий.

Начальник Центра
информационных технологий

Е.А.Ерофеева

Программа повышения квалификации «Управление издержками» рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Корпоративного университета РЖД и рекомендована к использованию в образовательном процессе.

Протокол заседания учебно-методической комиссии № 24 от «20» мая 2020 года.

Актуализированная программа повышения квалификации «Управление издержками» рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Корпоративного университета РЖД и рекомендована к использованию в образовательном процессе.

Протокол заседания учебно-методической комиссии № 14 от «31» марта 2023 года.

Заместитель директора
по научно-методической работе

Шобанов А.В.