

Автономная некоммерческая организация
дополнительного профессионального образования
«Корпоративный университет РЖД»

УТВЕРЖДАЮ

Директор
АНО ДПО «Корпоративный
университет РЖД»



Р.В.Баскин

« 29 » сентября 2021 г.

**Программа повышения квалификации
«Финансово-экономическая деятельность путевых машинных станций
ЦДРП»**

Вид документа: Прочее**Название:**

Программа повышения квалификации "Финансово-экономическая деятельность путевых машинных станций ЦДРП"

Тех. номер РК: 69940572**Виза редактора:** нет**Номер, дата документа:** №КУ-46 от 10.09.2021**ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ****Маршрут:**

Подразделение	Ф.И.О. согласующего	Дата согласования	Согласование	Дата замечания	Текст замечания	Ф.И.О. доверенного лица в ЕАСД
ЦКАДР	Додолина Елена Валерьевна	08.09.2021	Согласовано без замечаний			Додолина Елена Валерьевна
ЦКАДР	Савина Мария Александровна	09.09.2021	Согласовано без замечаний			Савина Мария Александровна
ЦДРП (собств.)	Антонец Владимир Александрович	06.09.2021	Согласовано без замечаний			Масловская Мария Викторовна

1. Цель реализации программы

Программа «Финансово-экономическая деятельность путевых машинных станций ЦДРП» направлена на формирование и развитие у слушателей знаний в области финансово - экономического сопровождения деятельности путевых машинных станций при планировании и проведении капитального ремонта и реконструкции пути.

Программа разработана в соответствии с квалификационными характеристиками должностей руководителей, специалистов и других служащих ОАО «РЖД», утвержденными распоряжением ОАО «РЖД» от 31 мая 2017 г. № 1041р.

В рамках программы «Финансово-экономическая деятельность путевых машинных станций ЦДРП» слушатели осваивают трудовую функцию А/09.6 (уровень квалификации 6) «Выполнение финансовой работы», профессионального стандарта Инженер-экономист железнодорожного транспорта (утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. N 242н).

В соответствии с решением, закрепленным протоколом заседания правления ОАО «РЖД» № 25 от 13.05.2019 г., утверждено Положение о модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД». В рамках программы повышения квалификации Финансово-экономическая деятельность путевых машинных станций ЦДРП» развиваются следующие корпоративные компетенции:

- системное мышление;
- управление исполнением.

2. Планируемые результаты обучения

По результатам прохождения программы повышения квалификации «Финансово-экономическая деятельность путевых машинных станций ЦДРП» слушатели приобретут следующие знания, умения и понимание:

- знание принципов планирования и формирования плановой стоимости капитального ремонта и реконструкции пути;
- знание правил и принципов бюджетирования и контроля при проведении капитального ремонта и реконструкции пути;
- знание правил организации, мотивации, нормирования и оплаты труда;

- знание принципов учета и контроля движения товарно-материальных ценностей, формирования материальных отчетов;
- знание требований к оформлению первичных учетных документов;
- знание нормативной базы для проведения инвентаризаций;
- умение осуществлять проектирование капитального ремонта и реконструкции пути;
- умение осуществлять оприходование полезных остатков и старогодных материалов верхнего строения пути после проведения ремонтных работ;
- понимание планирования бюджета запасов и закупок;
- понимание необходимости использования нормативной базы при проведении инвентаризации;
- понимание особенностей оформления разъездной работы персонала.

3. Содержание программы

Учебный план

Категория слушателей: руководители холдинга «РЖД» тактического и операционного уровней по Модели корпоративных компетенций ОАО «РЖД».

Нормативный срок освоения программы: 30 академических часов.

Продолжительность обучения по программе: в соответствии с согласованным календарным учебным графиком.

Форма обучения: очная (с отрывом от работы), в том числе с применением дистанционных образовательных технологий (далее ДОТ).

№ п/п	Наименование учебных разделов	Всего, ак. час	В том числе			Проме- жуточ- ная аттеста- ция
			электрон. обучение	лекции, тренинги, семинары, деловые игры, консульта- ции, в т.ч. с приме- нением ДОТ	стажиров- ки, практи- ческая, самостоя- тельная работа	
1	Планирование и формирование плановой стоимости капитального ремонта и реконструкции пути	7		7		
2	Бюджетирование и контроль при проведении капитального ремонта и реконструкции пути	5		5		

3	Организация, мотивация, нормирование и оплата труда	7		7		
4	Учет движения товарно-материальных ценностей	4		4		
5	Требования к оформлению первичных учетных документов	4		4		
6	Инвентаризация имущества	2		2		
Итоговая аттестация		1	тестирование			
Итого часов по программе		30		29		

Виды учебных занятий и учебных работ: тренинг-семинар, предусматривающий использование дистанционных образовательных технологий, интерактивные презентации, работы в малых группах, анализ практических ситуаций и игровых упражнений.

Учебные занятия проводятся в аудиторном и/или дистанционном (с применением ДОТ, при опосредованном (на расстоянии) взаимодействии обучающихся и педагогического работника) форматах.

Рабочая программа

№ п/п	Наименование учебных разделов и подразделов	Всего, ак.час	В том числе			Проме- жуточ- ная аттеста- ция
			электрон. обучение	лекции, тренинги, семинары, деловые игры, консульта- ции, в т.ч. с приме- нием ДОТ	стажиров- ки, практи- ческая, самостоя- тельная работа	
1	Планирование и формирование плановой стоимости капитального ремонта и реконструкции пути	7		7		
1.1	Планирование деятельности путевой машинной станции	2		2		
1.2	Проекты капитального ремонта и реконструкции	3		3		
1.3	Стоимость проекта капитального ремонта и реконструкции пути	2		2		
2	Бюджетирование и контроль при проведении капитального ремонта и реконструкции пути	5		5		

2.1	Бюджет запасов и закупок	3		3		
2.2	Ключевые показатели деятельности путевой машинной станции	2		2		
3	Организация, мотивация, нормирование и оплата труда	7		7		
3.1	Мотивация персонала	3		3		
3.2	Нормирование труда	1		1		
3.3	Разъездная работа персонала и особенности ее оформления	3		3		
4	Учет движения товарно-материальных ценностей	4		4		
4.1	Процесс оприходования старогодных материалов верхнего строения пути после проведения ремонтных работ	2		2		
4.2	Процесс оприходования полезных остатков при проведении демонтажа	1		1		

	рельсошпальной решетки					
4.3	Нормативная база для оприходования старогодных материалов повторного использования	0,5		0,5		
4.4	Формирование материального отчета, форма ФМУ- 54	0,5		0,5		
5	Требования к оформлению первичных учетных документов	4		4		
5.1	Порядок работы с проектно-сметной документацией	1		1		
5.2	Оформление документов при проведении ремонтных работ	1,5		1,5		
5.3	Оформление документов по объектам целевого финансирования	1,5		1,5		
6	Инвентаризация имущества	2		2		
6.1	Нормативная база для проведения инвентаризаций	1		1		
6.2	Порядок оформления итогов инвентаризаций	1		1		

Итоговая аттестация	1	тестирование			
Итого часов по программе	30		29		

4. Календарный учебный график

Календарный учебный график согласовывается с заказчиком дополнительно.

5. Формы аттестации, оценочные материалы и иные компоненты

По окончании программы повышения квалификации «Финансово-экономическая деятельность путевых машинных станций ЦДРП» предусмотрена итоговая аттестация в форме тестирования, затрагивающего все учебные разделы и подразделы программы. Процедура проведения итоговой аттестации представлены в Приложении 1.

Итоговая аттестация может проводиться без формирования итоговой аттестационной комиссии.

6. Организационно-педагогические условия

6.1. Материально-технические условия реализации программы

Аудиторный формат.

Оборудование, материалы и принадлежности, необходимые для реализации обучения:

- компьютер с ОС не ниже Windows 7;
- колонки для компьютера;
- проектор и экран для проектора (альтернатива – мультимедийная доска / плазменная панель);
- столы, стулья (по количеству слушателей и для преподавателя);
- флипчарты;
- блокноты для флипчарта;
- бумага А4;
- маркеры для флипчарта;
- разноцветные стикеры (бумага с клеевым краем);
- канцелярские товары;
- бейджи (на каждого слушателя с указанием ФИО).

6. Инструкция по устройству, укладке, содержанию и ремонту бесстыкового пути. Утверждена распоряжением ОАО «РЖД» от 14 декабря 2016 г. № 2544р.

7. Методические и регламентирующие документы по формированию лимита капитального ремонта основных средств путевого хозяйства. Утверждены распоряжением ОАО «РЖД» от 10 августа 2010 г. № 1727р.

8. Методические указания по оценке целесообразности устройства путевых постов и оптимальной протяженности временно однопутного перегона при предоставлении «окон» для ремонтно-путевых работ. Утверждены распоряжением ОАО «РЖД» от 4 апреля 2011 г. № 706р.

9. Нормативные значения линейной массы рельсов, изымаемых из пути при всех видах ремонтно-путевых работ и текущем содержании железнодорожного пути в филиалах ОАО «РЖД». Утверждены распоряжением ОАО «РЖД» от 9 июня 2014 г. № 1368р.

10. Памятка по проведению контроля качества ремонтов железнодорожного пути. Утверждена ОАО «РЖД» от 7 июля 2011 г. № П- 420ц-04.

11. Положение о гарантийном сроке эксплуатации отремонтированного капитальным ремонтом на новых материалах или реконструированного (модернизированного) участка железнодорожного пути. Утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 29 декабря 2012 г. № 2755р.

12. Положение о порядке организации и проведения экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий для строительства и реконструкции объектов, финансируемых за счет средств инвестиционного бюджета ОАО «РЖД». Утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 22 сентября 2014 г. № 2218р.

13. Положение о системе ведения путевого хозяйства ОАО «Российские железные дороги». Утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 31 декабря 2015 г. № 3212р.

14. Положение об учете, расследовании и анализе отказов в работе технических средств на инфраструктуре ОАО «РЖД» с использованием автоматизированной системы КАС АНТ. Утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 11 июля 2016 г. № 1375р.

15. Порядок взаимодействия структурных подразделений Центральной дирекции инфраструктуры и других филиалов ОАО «РЖД» при организации проведения капитального ремонта объектов инфраструктуры общего

пользования и формировании отчета об использовании субсидий федерального бюджета. Утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 10 апреля 2014 г. № 891р.

16. Порядок производства работ на мостах и путепроводах. Утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 28 февраля 2018 г. № 391р.

17. Регламент организации материально-технического снабжения филиалов и дочерних зависимых обществ ОАО «РЖД». Утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 1 марта 2018 г. № 531р.

18. Регламент организации ремонтных работ в период длительно закрытых перегонов. Утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 7 апреля 2014 г. № 872р.

19. Технические условия на работы по реконструкции и ремонту железнодорожного пути. Утверждены распоряжением ОАО «РЖД» от 18 января 2013 г. № 75р.

20. Типовой регламент взаимодействия между структурными подразделениями Центральной дирекции инфраструктуры и Центральной дирекцией по ремонту пути по предоставлению вагонов для работы по ремонту инфраструктуры ОАО «РЖД». Утвержден распоряжением ОАО «РЖД» от 29 марта 2017 г. № 583р.

21. Положение о классификации, порядке расследования и учета транспортных происшествий и иных событий, связанных с нарушением правил безопасности движения и эксплуатации железнодорожного транспорта. Утверждено приказом Минтранса России от 18 декабря 2014 г. №344.

22. Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации. Утверждены Министерством транспорта Российской Федерации. Приказ от 21 декабря 2010 г. № 286.

Список рекомендуемой литературы

1. Терёшина Н.П., Епишкин И.А. Экономика железнодорожного транспорта. – М: МИИТ, 2012.

6.3. Требования к профессорско-преподавательскому составу:

К преподаванию привлекаются лица, соответствующие требованиям раздела «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования» Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, утвержденного Приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 11 января 2011 г. №1н.

6.4. Особенности реализации программы

Образовательная программа «Финансово-экономическая деятельность путевых машинных станций ЦДРП» может быть реализована в двух очных форматах – аудиторный и дистанционный. Применяемые дистанционные образовательные технологии отражены в пункте «Материально-технические условия реализации программы». Формат очного обучения выбирается слушателями. Организацию выбора формата слушателями проводит заказчик до начала реализации программы.

Программа реализуется в один заезд по учебным разделам.

7. Составители программы

Рабочая группа АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД»:

- Буянин К.В., начальник Центра перспективных методов управления;
- Древаль И.Е., ведущий методист Центра перспективных методов управления.

Начальник Центра
перспективных методов управления



К.В. Буянин

Программа повышения квалификации «Финансово-экономическая деятельность путевых машинных станций ЦДРП» рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии Корпоративного университета РЖД и рекомендована к использованию в образовательном процессе. Протокол заседания учебно-методической комиссии № 37 от 30 июля 2021 года.

Заместитель директора
по научно-методической работе



А.В.Шобанов